

2023年12月1日

各位

株式会社 CAQNAL
代表取締役 中島 篤

大分県国東市の組織づくりアドバイザーに当社代表 ナカシマアツシが就任。

「縦割り」からの脱却で"政策実現"をめざす組織に

組織人事コンサルティングや地方創生に取り組む株式会社CAQNAL(社名:カクナル、本社:東京都港区)の代表取締役中島 篤(ナカシマアツシ)が、大分県国東市の「組織づくりアドバイザー」に就任いたしました。組織人事の専門家であり、全国各地の地方創生を手がけるナカシマの知見を活かし、国東市を取り巻く多くの課題や多様化する住民ニーズに対応できる機能的な組織の構築に貢献してまいります。



ナカシマアツシ 国東市アドバイザー就任式の様子

◆大分県東国市について



大分県の北東部、風光明媚な国東半島のほぼ東半分を占める国東市は、古くから神仏習合の六郷満山文化が発展した地として、「仏の里くにさき」と呼ばれており、2006年に東国東郡内の4町が合併し、市政を施行しました。また、交通の面では、北部の竹田津港に海の玄関口である周防灘フェリーが運航されており、本州（山口県）と航路が結ばれているほか、空の玄関口として大分空港が整備されていますが、都市圏から遠隔地であることや少子高齢化の影響により、合併時に34,252人であった人口は、合併後17年を経過した本年8月末では25,848人と大きく減少しており、地域の担い手不足・集落維持の課題が顕著になっています。

◆組織づくりアドバイザー就任背景

国東市は、高齢化、人口減少に伴い、地域や仕事の担い手不足や医師不足も深刻な状況です。市としても「まち・ひと・しごと創生総合戦略」などの計画を策定し、課題解決にむけて取り組んでいますが、下記3つの理由で有効な政策立案を行えていません。

- ①政策についてPDCA、EBPM(エビデンスに基づく実効性の高い立案)などの手法を職員が熟知しておらず、目的やロジックが明確ではないため、真に有効な手だてとなっていない場合がある。
- ②高齢化や人口減少下に伴う社会保障等の行政ニーズの高まりの中でも、道路、河川の堤防、港湾、空港などや学校、病院、住宅、下水道などの維持管理は続くことから、戦略的政策に対応する人材が育成できていない。
- ③長年の「縦割り組織」の弊害により、横断的な政策立案や実行のスピード感に乏しい。

2000年地方分権一括法が施行されて以降、地方自治体には、福祉、教育、防災や道路・水道の管理など、住民の福祉のための事務に加え、地域における総合的な行政、地域の政策課題を解決すべき「政策主体」としての役割が求められています。しかし、新たな組織の設置や人数増は簡単ではありません。そこで、ナカシマの知見やこれまでの地方創生の経験を活かし、これからの時代に沿った組織編成、職員の意識醸成を行ってまいります。

◆中島 篤(ナカシマアツシ)就任コメント

地方創生は行政と地域の皆様が同じゴールを共有していくことが大切です。リアルな組織課題に対し、精一杯伴走させていただき、皆様とともに国東市を興していきたいと考えています。

個人的には寺社仏閣や城郭が好きで、レンタカーで国東市各地を回ったこともあります。

神仏習合発祥の地に関われることを嬉しく思います。



株式会社**CAQNAL**(カクナル) 代表取締役 中島 篤(ナカシマアツシ)

iU情報経営イノベーション専門職大学客員教授

愛媛県今治市人事制度設計アドバイザー

徳島県海陽町地域担当職員制度設計アドバイザー(-2023)

1976年福島県生まれ。東北学院大学2部経済学科卒業。在学中は(株)紀伊国屋書店で契約社員として勤務し、昼間就業・夜間就学という二足の草鞋で過ごす。卒業後、2001年にスターバックスコーヒージャパン入社。その後ユニクロをはじめ、複数の業界・企業で現場・人事部長およびコンサルタントとして就業。2011年、東日本大震災を機に働き方改革や地方創生に関心を持ち、フリーランスとして活動後、(株)CAQNAL(カクナル)創業。現場経験を活かした伴走型コンサルタントとして、リアルな組織診断、解決策を信条とし、慣例や既成概念に囚われないブランディング・制度設計・研修を実施している。自身も積極的にテレワーク・ワーケーションを行い、様々な地域で食と酒を楽しむ。

【株式会社**CAQNAL**(カクナル)について】

「人のチカラで『場』を興(おこ)す」というミッションの下、大手企業からベンチャー、行政や自治体などさまざまな組織の価値を向上させるコンサルティング・グループ。

組織人事、採用/転職、人事制度、労務、DX、業務効率化を中心に幅広い領域を支援。豊富な実務経験を兼ね備えた専門家集団として、企画やノウハウの提供だけでなく制度の定着まで伴走する支援スタイルを強みとしている。

【株式会社**CAQNAL** 会社概要】

代表取締役：中島 篤

設立：2018年1月

所在地：東京都港区六本木 7-12-2 R7ビルディング SPACES六本木

業務内容：組織人事・DXコンサルティング、採用・労務支援、地方創生業務等

URL：<https://caqnal.com/>