

日清食品ホールディングス CSO 兼 常務執行役員 横山氏が語る 「市場変化の予兆をつかむデータセンス ～視点と指標と基幹システム～」

無料オンラインセミナー／2025年2月13日（木）開催



株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『市場変化の予兆をつかむデータセンス ～視点と指標と基幹システム～』を2025年2月13日（木）に開催することを発表いたします。

私たちの記憶に生々しい、パンデミック由来の出荷物流停滞や、天災・紛争による原材料供給の混乱、為替変動による調達単価上昇。世界はボーダレス化に突き進み、昨日の連続が明日ではない事象が珍しくなくなりました。

少しでも早く変化に気づき、競合が気づいたころにはもう手を打っていることができれば無敵と言えますが、いったい、どのような視座・工夫が必要となるのでしょうか。

この度、レイヤーズでは日清食品ホールディングス株式会社 取締役・CSO 兼 常務執行役員 横山 之雄氏をお招きし、データ経営に必要な視座・行動とデジタル武装についてご講演いただきます。

レイヤーズ・コンサルティングからは「基幹システム導入は、現場プロセスドリブナー辺倒から、経営視点ドリブナーとの並行実施が肝要」「現場プロセスを永続改善するためのマネジメント」というテーマで講演いたします。

■オンラインセミナー概要

開催日時：2025年2月13日（木）15：00～17：00

会場：オンライン形式

内容：

●オープニング

■不透明な現在、多額の基幹システム投資を決断する経営者の目線とは

■経営目線から見た基幹システム導入・活用の方向性

中防 保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

●基調講演

「デジタルな未来への展望」

■経営視座の確立と情報の見える化

■レジリエントな組織と人材の育成

■今後のデジタル武装の方向性

横山 之雄 氏（日清食品ホールディングス株式会社 取締役・CSO 兼 常務執行役員）

●講演II

「基幹システム導入は、現場プロセスドリブン一辺倒から、経営視点ドリブンとの並行実施が肝要」

■「今のままでいい」現場と、「何でも見たい」経営がIT失敗の元凶

■市場ニーズ－開発－営業－購買－製造－出荷物流－市場ニーズのサイクルストーリー把握をどのように行うか

■上記を踏まえた、基幹システム導入メソッドの変化

加藤 道隆（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 取締役 ERP イノベーション事業部 事業部長）

●講演III

「現場プロセスを永続改善するためのマネジメント」

■ERPなどの業務パッケージ製品へFit to standardを推進するのに不可欠なビジネスプロセスマネジメント（BPM）

■稼働後に業務のボトルネック／人材再配置、不要ソフトウェア資産にも活用

■新ビジネスプロセスをBPMとパッケージ製品で繰り返し学習することが、DX成功の主要要素に

石田 雅久（株式会社レイヤーズ・コンサルティング ERP イノベーション事業部 バイスマネージングディレクター 米国公認会計士（USCPA））

参加費：無料（事前登録制）

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20250213/>

■登壇者について

横山 之雄 氏

日清食品ホールディングス株式会社
取締役・CSO 兼 常務執行役員

みずほ銀行（旧：富士銀行）の執行役員を経て、2008年に日清食品ホールディングス入社。執行役員財務部長を経て、2010年以降は取締役・CFOとして財務部門を統括。2021年CSO就任以降は、ESG課題を含む様々な経営課題に対処しながら日清食品グループならではのCSV経営を追求し、中長期成長戦略の成就に向けて取り組んでいる。



中防 保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
代表取締役 COO 公認会計士

太田昭和監査法人（現：EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、コーポレート改革・業務・組織変革、新経営管理、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、最新のデジタルテクノロジーを活用したビジネスモデル改革や超効率化経営、企業価値向上にむけたマネジメント改革に関するコンサルティングに従事。



加藤 道隆

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
取締役
ERP イノベーション事業部
事業部長

複数のグローバルファームを経て、数多くの企業・団体に対するデジタル戦略立案、業務改革、IT 導入、IT 定着化(IT 投資果実の刈り取り)、統制/セキュリティ/ガバナンス強化等のコンサルティングを多数主導。クライアントの視点からデジタルプロジェクトを推進するコンサルティング手法に定評。公的機関のCIO 補佐官(12年間)。IT ストラテジスト、情報安全確保支援士、プロジェクトマネジメントプロフェッショナル(PMP)



石田 雅久

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
ERP イノベーション事業部
バイスマネージングディレクター
米国公認会計士 (USCPA)

英国系コンサルティングファームにて SAP の国内黎明期から導入に携わり、その後複数の ERP ベンダーにて、導入コンサルティング、プリセールス部門責任者等を経て現職。ERP ユーザ企業に対し、BI や EPM(企業業績管理ツール)を活用したデータの可視化/分析に関する提案・導入支援の経験多数。米国公認会計士 (USCPA)



レイヤーズ・コンサルティングについて URL : <https://www.layers.co.jp/>

1983年に創業した510名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189