

## レイヤーズ・コンサルティングが『CFO革新』を発刊

企業価値創造をドライブし、日本企業の稼ぐ力再生を実現する  
「真のCFO組織のあり方」を提言



株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野尚志、以下：レイヤーズ）は**企業におけるCEO、CFO、経理・財務役員向け冊子「CFO革新」**を発刊いたしました。本日 2024年12月11日（水）より、レイヤーズのホームページにおいて PDF データのダウンロードも可能となります。

レイヤーズは**日本発のコンサルティングファーム**として、日本企業を強くすることで日本を強くし、ひいては世界経済の発展に貢献することを使命と考えております。

インフレや円安、災害や気候変動、劇的なテクノロジーの進化、地政学的リスク等、環境変化のボラティリティが高く、先々の予測が困難な VUCA 時代においては、将来の様々なケースを想定して布石を打ち、リスクに備えてチャンス逃さない経営が必要とされています。

日本企業の稼ぐ力の復活や企業価値向上のためには、本社が求心力を持ちながら強力で事業構造変革を推進することが不可欠です。そのためにはまず**経理財務部門を中核にCFOを支える組織「CFO組織」への変革（トランスフォーメーション）**に着手する必要があると考えます。

レイヤーズでは「CFO組織」を『CFOを核に「熱き想いと冷徹な計算」で企業価値創造をドライブする集団』と定義しています。経営戦略、経営管理、財務会計、ファイナンス戦略、税務戦略、内部統制、リスクマネジメント、監査、サステナビリティ、IRなどの領域を広く担当し、大胆な構造改革における推進力となる存在です。

この度、レイヤーズでは「CFO革新」を発刊し、**経理財務部門を「CFO組織」へと変革していくポイント**をご紹介します。日々経営に真摯に向き合うCEOの右腕であるCFO、および経理財務部門の皆さまにぜひご一読いただきたい内容となっております。

「CFO革新」は一般に販売されるものではなく、レイヤーズの顧客に順次進呈を予定しておりますが、閲覧希望の方はレイヤーズホームページ内にてPDFデータをダウンロードすることが可能です。

レイヤーズでは**企業価値創造をドライブするCFO**と、それをサポートする「**真のCFO組織**」の実現に向けて、今後も積極的な情報発信に努めてまいります。

## ■「CFO 革新」概要

書名：レイヤーズ・コンサルティングが発信する新しい日本の経営「CFO 革新」

目次：

- ・ Part 1  
真の CFO 組織へのトランスフォーメーション
- ・ Part 2  
ただの経理財務担当役員は CFO ではない？  
真の CFO と FP&A のあるべき姿とは
- ・ Part 3  
会社を動かす真の経営管理の実現に向けて
- ・ Part 4  
CFO 組織は高利益体質転換や事業構造改革を担え

発行元：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

執筆・編集：真貝 勝／石井 哲司／山本 晶代／佐藤 美穂子／小野 智貴

ページ数：18 ページ



## ■「CFO 革新」ダウンロードページ

URL：<https://www.layers.co.jp/download/layers-consulting-cfo/>

※ダウンロードには以下項目のご入力が必要です。

氏名・会社のメールアドレス・電話番号・部署・役職

## ■執筆者について

真貝 勝

株式会社レイヤーズ・コンサルティング

取締役 経営管理事業部 事業部長

公認会計士

数多くの業界、業種における上場企業に対し、業務改革、新経営管理制度構築、グループガバナンス制度構築、SCM 改革（生産・購買・物流）、原価企画・コストマネジメント改革、中期 IT 構想策定等のコンサルティングを多数行う。プロジェクト責任者として 30 数年にわたり 100 以上のプロジェクトを実施し、各企業のトランスフォーメーションをスピーディに実現。



**石井 哲司**

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング**  
**経営管理事業部**  
**マネージングディレクター**  
**税理士**

自動車メーカー、工作機械メーカー、精密機器メーカー、エンジニアリング会社、飲料メーカーなど様々な業界で、組織風土改革、エンゲージメント向上、業務改革に関するコンサルティングを多数行う。業務改革については、人事、経理、営業、開発、生産、エンジニアなど多くの機能領域でコンサルティングを実施。プロジェクト責任者として経験多数。



**山本 晶代**

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング**  
**経営管理事業部**  
**ディレクター**

幅広い業種の上場企業に対する経理領域を中心とした業務改革、経営管理・財務会計システムの構想・要件定義、グループガバナンス構築、内部統制構築、決算・開示対応サポート等のコンサルティングを多数実施。コロナ禍において急速に浸透したリモートワーク・ペーパーレス化の推進や、ESG・サステナビリティへの取り組み等の支援も実施。特に最近では、企業価値向上にむけたBSを中心とした改革、経営管理に従事。



**佐藤 美穂子**

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング**  
**経営管理事業部**  
**ディレクター**

製造業、エンジニアリング、流通等の業界を中心に、経営管理制度構築、管理会計強化、KPI マネジメント、全社業務改革、会計・人事システム構築等のプロジェクトを多数手がける。事業会社で経理業務に従事した経験から、現場視点と変革視点の両側面を意識したコンサルティングを実施。



**小野 智貴**

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング**  
**経営管理事業部**  
**マネージャー**

大手素材メーカーに対する ERP パッケージ導入や、大手運輸事業者の間接業務機能子会社の業務改革・システム導入、大手エネルギー会社のグループシェードサービス事業の再構築支援、大手金属メーカーにおける BPO 実行支援など、数多くのプロジェクトを経験し、本来業務強化に向けたグループシェードサービス事業再構築などの戦略・事業計画立案から実行にかかる業務設計も含めた、事業構造改革／組織再編に関するプロジェクトを中心としたコンサルティングを実施。



**レイヤーズ・コンサルティングについて 企業 URL : <https://www.layers.co.jp/>**

1983年に創業した510名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

---

## 本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189