

JALカード 代表取締役社長 西畑智博氏が語る  
基幹システム刷新成功の要諦  
『基幹システム刷新を成功させるために  
～強力なプロジェクト推進と経営改革・業務改革の実現～』  
2024年12月6日（金）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『基幹システム刷新を成功させるために ～強力なプロジェクト推進と経営改革・業務改革の実現～』を2024年12月6日（金）に開催することを発表いたします。

レイヤーズ・コンサルティング主催オンラインセミナー

基幹システム刷新を成功させるために  
～強力なプロジェクト推進と  
経営改革・業務改革の実現～

2024年12月6日(金) 15:00-17:00

株式会社 JAL カード  
代表取締役社長  
西畑 智博 氏

多くの企業で基幹システムの刷新が進められていますが、成功裡にサービスインし、成果を上げているプロジェクトばかりではありません。プロジェクトの成否を分かつのはどのような要因なのでしょう。当セミナーでは、基幹システム刷新を成功させるためのアプローチをご紹介します。

今回のセミナーでは、基調講演に株式会社 JAL カード 代表取締役社長 西畑 智博氏をお招きし、JAL グループの DX 化に長期にわたって取り組まれているご経験を踏まえ、JAL グループにおける改革と基幹システム刷新の要諦についてご講演いただきます。

レイヤーズ・コンサルティングからは、経営改革・業務改革を目的とした基幹システム再構築の成功のポイントについて、事例を交えてご紹介いたします。

## ■オンラインセミナー概要

開催日時：2024年12月6日（金）15：00～17：00

会場：オンライン形式

内容：

### ●オープニング

#### ■レイヤーズ・コンサルティングのご紹介

#### ■基幹システム再構築を成功させるためには

杉野 尚志（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 CEO 公認会計士）

### ●基調講演

「JAL グループにおける改革と基幹システム刷新」

#### ■JAL 史上最大の旅客基幹システム刷新「SAKURA プロジェクト」成功の鍵

#### ■新たな価値創発の場「JAL イノベーション・ラボ」から見たイノベーションの本質

#### ■JAL カードの変革

西畑 智博 氏（株式会社 JAL カード 代表取締役社長）

### ●講演II

「経営改革・業務改革のための基幹システム再構築」

#### ■今までの進め方ではダメな理由

#### ■コアプロセスにおける改革とイノベーションの例

#### ■基幹システム再構築を成功させるには

小池 宗彦（株式会社レイヤーズ・コンサルティング DX 事業部 マネージングディレクター）

### ●講演III

「基幹システム刷新を成功に導くスパイラルアプローチとは」

#### ■Fit to Standard だけではもう古い

周辺ソリューションを活かした攻めの基幹システム刷新

#### ■シナリオベース導入で全体理解深化・稼働トラブル回避

#### ■導入後の継続的改革に向けて

野路 令偉（株式会社レイヤーズ・コンサルティング ERP イノベーション事業部  
マネージングディレクター）

参加費：無料（事前登録制）

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20241206/>

## ■登壇者について

### 西畑 智博 氏

株式会社 JAL カード  
代表取締役社長

1984 年東京大学工学部卒業、日本航空株式会社（JAL）入社。以来「IT とビジネスの融合」がテーマ。1995 年より国内営業部、商品開発部 e ビジネス推進チーム・マネージャーとして JAL の e ビジネスを立ち上げ、推進。2014 年より執行役員として、旅客基幹システムを 50 年ぶりに刷新する SAKURA プロジェクトを担当し、2017 年にサービスイン。2018 年よりイノベーション推進本部長、2019 年常務執行役員 デジタルイノベーション本部長として「JAL Innovation Lab」や「JAL Innovation Fund (CVC)」等を構築し、DX と新規事業創造を推進。2018 年 IT Japan Award グランプリ受賞、2019 年 IT 協会・IT 最優秀賞受賞、2021 年 DX 銘柄 2021 に選定。2022 年 6 月より現職に就任、CEO としてデータ・ビジネス・カンパニーへの成長を目指してデータ・ドリブン経営に挑戦中。2024 年 8 月、JAL カードにて DX 認定を取得。2024 年 2 月よりレイヤーズ・コンサルティング顧問に就任。



### 杉野 尚志

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
代表取締役 CEO 公認会計士

アーサーアンダーセン（現：アクセンチュア）を経て、1983 年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。510 名のコンサルティングスタッフを有する日本発のコンサルティング会社の代表取締役 CEO として現在に至る。上場企業に対する、コストダウン推進及びコストマネジメントシステム開発・導入、グローバル経営管理制度の構築・導入、会計システム構築、成長戦略構築、新規事業開発、業務改革、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。



### 小池 宗彦

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
DX 事業部  
マネージングディレクター

大手製造業、PwC コンサルティング、日本アイ・ビー・エムを経て、2017 年に株式会社レイヤーズ・コンサルティングに入社。製造業・流通業・サービス業等のクライアントに戦略策定、DX/IT グランドデザイン、プロセス改善、DX プロジェクトマネジメント等のコンサルティングサービスを提供している。日本アイ・ビー・エムではコーポレート・ストラテジー部門にも所属。現在は AI 等の先進サービスの導入・適用にも取り組んでいる。



### 野路 令偉

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
ERP イノベーション事業部  
マネージングディレクター

自動車、機械、精密機器などの製造業を中心にした上場企業に対して、ERP を活用したグローバル SCM、グローバル PSI、コストマネジメントなどの基幹業務領域のコンサルティング、システム構築を多数行う。事業会社と IT ベンダでの経験を活かし、構想策定からシステム導入までプロジェクト全域の責任者を多数経験。



**レイヤーズ・コンサルティングについて URL : <https://www.layers.co.jp/>**

1983年に創業した510名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

---

## 本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189