

## 楠木 建氏（一橋ビジネススクール特任教授）登壇 『企業価値が向上するCFO組織の在り方～競争戦略の基盤論理 に基づく競争に打ち勝つ組織～』

2024年9月12日（木）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『企業価値が向上する CFO 組織の在り方 ～競争戦略の基盤論理に基づく競争に打ち勝つ組織～』を2024年9月12日（木）に開催することを発表いたします。



東証は「資本コストや株価を意識した経営の実現」として、上場企業に対し資本効率の更なる向上を強く要請しています。しかし、ROE8%以上・PBR1倍以上の上場企業は依然約3割程度しかなく、市場からは「日本企業はまだまだ企業価値向上ができていない」との厳しい見方がされています。こうした企業価値向上を実現していくためには、特にCFOとCFO組織を強化することが重要です。

今回は基調講演として一橋ビジネススクール特任教授 楠木 建氏をお招きし、「競争戦略の基盤論理」に基づく、日本企業が中長期的に企業価値を向上するためのポイントとCFO組織の今後の在り方についてご講演いただきます。

レイヤーズ・コンサルティングからは、CFO組織による企業価値向上のための事業投資マネジメントと意思決定を支えるデータ経営について講演いたします。

【講演II】CFO組織による企業価値向上と競争戦略を意識した事業投資マネジメント

【講演III】CFO組織の合理的な意思決定とアカウントビリティを支えるデータ経営

## ■オンラインセミナー概要

開催日時：2024年9月12日（木）15:00～17:00

会場：オンライン形式

内容：

### ●オープニング

■現状の日本企業における危機感（経済価値が向上していない）

■VUCA時代にどう打ち勝っていくべきなのか？

■日本企業が変革するにあたってのポイント

中防 保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

### ●基調講演

「構造改革の先にあるもの」

■競争戦略の基盤にある不変の論理

■長期利益の創造・企業価値向上の実現に向けた CFO 組織に求められる役割・変革ポイント

楠木 建 氏（一橋ビジネススクール PDS 寄付講座競争戦略 特任教授）

### ●講演II

「CFO 組織による企業価値向上と競争戦略を意識した事業投資マネジメント」

■企業価値向上に求められる投資マネジメントとは

■全体投資枠の設定と各投資案件の評価・配分の要諦

■将来事業価値を見極める投資シミュレーションの要諦

大橋 遊（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 マネージャー）

### ●講演III

「CFO 組織の合理的な意思決定とアカウンタビリティを支えるデータ経営」

■詳細な会社情報をタイムリーに把握する経営情報基盤の必要性

■実現に向けた現状の日本企業における課題

■導入に向けた手法・アプローチ

田平 智規（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 マネージングディレクター）

参加費：無料（事前登録制）

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20240912/>

## ■登壇者について



**楠木 建 氏**  
一橋ビジネススクール  
PDS 寄付講座競争戦略  
特任教授

経営学者。専攻は競争戦略。企業が持続的な競争優位を構築する論理について研究している。一橋大学大学院商学研究科修士課程修了。一橋大学商学部専任講師、同大学同学部助教授、ボッコロニ大学経営大学院（イタリア・ミラノ）客員教授、一橋大学大学院国際企業戦略研究科助教授、同大学ビジネススクール教授を経て 2023 年から現職。経済産業省産業構造審議会委員、組織学会理事、日本取締役協会スタートアップ委員会副委員長（現任）、全日本空輸株式会社経営諮問委員、ポーター賞運営委員（現任）、旭硝子株式会社経営諮問委員、みさき投資株式会社経営諮問委員（現任）、りそな銀行資産運用アドバイザーコミッティ委員、スカイマーク株式会社取締役（現任）、NTT データアドバイザーボードメンバーなどを歴任。株式会社ファーストリテイリングの経営人材育成に、同社の FRMIC (Fast Retailing Management and Innovation Center)の設立当初から関わっている。『経営読書記録（表・裏）』（2023、日本経済新聞出版）、『絶対悲観主義』（2022、講談社）、『ストーリーとしての競争戦略：優れた戦略の条件』（2010、東洋経済新報社）など著書多数。



**中防 保**  
株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
代表取締役 COO 公認会計士

太田昭和監査法人（現：EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983 年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、マーケティング及び営業強化、業務・組織変革、財務会計・管理会計、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、最新のデジタルテクノロジーを活用したビジネスモデル改革や超効率化経営といったデジタルトランスフォーメーションに関するコンサルティングに従事。



**田平 智規**  
株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
経営管理事業部  
マネージングディレクター

数多くの上場企業、グローバル企業に対して、グループ経営戦略、経営管理構想策定からそれを実現する管理連結システム、経営コックピットシステム、コストマネジメントシステム等の導入まで一気通貫でのコンサルティングを多数実施。最近では、ビジネスインテリジェンスを中心とした分析基盤、意思決定システム導入に従事。



**大橋 遊**

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
経営管理事業部  
マネージャー**

2015年に神戸大学にてコーポレート・ファイナンスで修士号を取得。その後株式会社レイヤーズ・コンサルティングにて、大手コンビニチェーン、大手インフラ企業の投資マネジメント構築や大手食品メーカーのROIC導入など、経営管理制度の制度設計からシステム開発に従事。コンサルタントとして活動する傍ら、コーポレート・ファイナンス領域の研究を実施。

## レイヤーズ・コンサルティングについて

1983年に創業した510名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

URL：<https://www.layers.co.jp/>

---

### 本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL：03-5791-1189