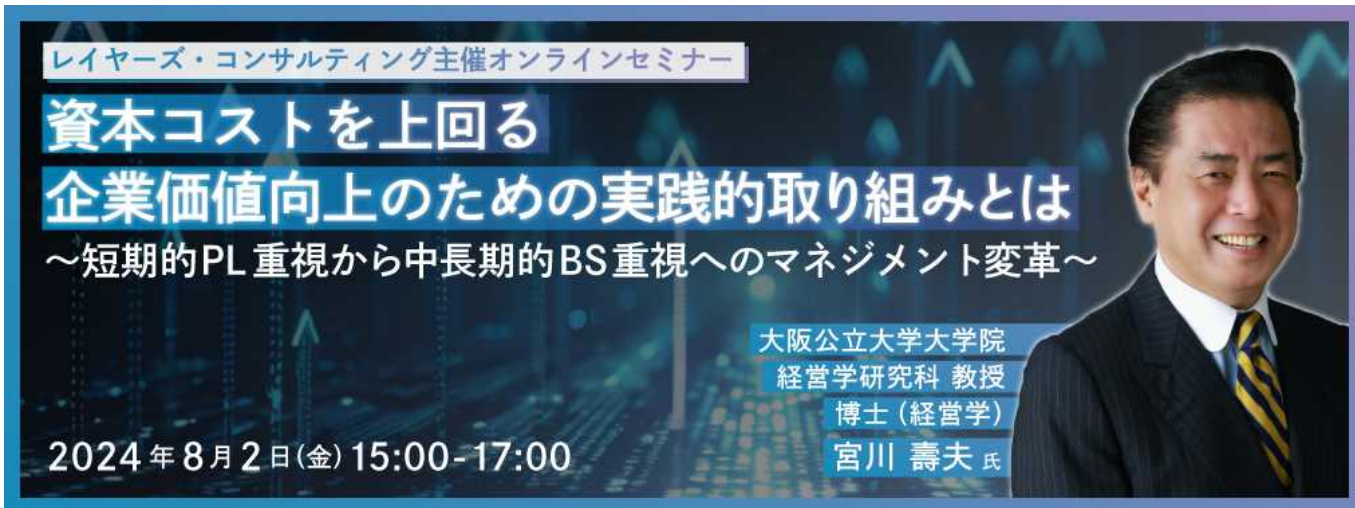


大阪公立大学大学院 宮川 壽夫教授が語る
コーポレート・ファイナンスの観点から見た企業価値向上の実践
『資本コストを上回る企業価値向上のための実践的取り組みとは
～短期的PL重視から中長期的BS重視へのマネジメント変革～』
オンラインセミナー 2024年8月2日（金）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『資本コストを上回る企業価値向上のための実践的取り組みとは ～短期的 PL 重視から中長期的 BS 重視へのマネジメント変革～』を2024年8月2日（金）に開催することを発表いたします。



東証が「資本コストや株価を意識した経営」を要請した結果、各社が企業価値向上に向けて ROE・ROIC の目標値設定や資本コスト算出などの数値出しを進めていますが、まだまだ形式的な取り組みの面も否定できません。資本効率を向上させるためには、数値出しだけでなく、経営の考え方やマネジメントの仕組みそのものを「短期的な PL 重視（PL 脳）から中長期的な BS 重視（BS 脳）に変革」しなければいけません。

今回は、野村證券出身で『新解釈コーポレートファイナンス理論 「企業価値を拡大すべき」って本当ですか？』の著者であり、コーポレート・ファイナンス研究の第一人者である大阪公立大学大学院 教授 宮川 壽夫氏をお招きし、国内投資銀行・海外コンサルティングファームでの豊富な実務経験に基づき、コーポレート・ファイナンスの観点から見た今後の企業価値向上の実践についてご講演いただきます。

レイヤーズからは、以下について講演いたします。

【講演Ⅱ】『かっこだけ ROIC は失敗の素！ ROIC 経営の成功の秘訣』

【講演Ⅲ】『ROIC 経営の次世代戦略！情報基盤で競争優位を築く秘訣』

■オンラインセミナー概要

開催日時：2024年8月2日（金）15：00～17：00

会場：オンライン形式

内容：

●オープニング

■東証の要請の背景

■金利上昇を見据えた ROIC 経営の浸透に向けて

■PL 脳から BS 脳へのマネジメント変革

中防 保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

●基調講演

「真の企業価値向上に向けた企業課題と実践すべき対応策」

■「資本コストを意識した経営」という幻想

■日本企業の資本効率性が改善しない本当の理由

■企業価値向上のために何をすべきか

宮川 壽夫 氏（大阪公立大学大学院 経営学研究科 教授 博士（経営学））

●講演Ⅱ

「かっこだけ ROIC は失敗の素！ROIC 経営の成功の秘訣」

■ROIC 導入企業の抱える失敗の本質

■ROIC 経営の成功のポイント

■ROIC 経営を支えるマネジメント改革と組織改革とは

杉野 林太郎（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 ディレクター 公認会計士）

●講演Ⅲ

「ROIC 経営の次世代戦略！情報基盤で競争優位を築く秘訣」

■ROIC 経営に必要な経営情報とは

■ROIC 経営に必要なグループ経営情報基盤構築の要諦

■段階的アプローチによるアジャイルな実現

田平 智規（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 マネージングディレクター）

参加費：無料（事前登録制）

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20240802/>

■登壇者について

宮川 壽夫 氏

大阪公立大学大学院
経営学研究科 教授
博士（経営学）

筑波大学大学院博士後期課程修了、博士（経営学）。1985年野村證券（株）入社。2000年米国トムソンファイナンシャル・コンサルティンググループ、2007年野村證券（株）投資銀行部門を経て、2010年から大阪市立大学大学院（現：大阪公立大学大学院）に専任。2015年ワシントン大学（University of Washington）客員研究員、2020年一橋大学大学院客員研究員、その他上場企業の社外取締役、監査等委員を兼任。専門はコーポレートファイナンス理論の実証研究。学術論文や著書のほかメディア向け論稿多数。詳細は大阪公立大学商学部 宮川研究室ホームページ（<http://miyagawaseminar.com/>）



中防 保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
代表取締役 COO 公認会計士

太田昭和監査法人（現：EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、マーケティング及び営業強化、業務・組織変革、財務会計・管理会計、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、企業価値向上に向けた事業ポートフォリオ変革の支援、ROIC マネジメント変革・浸透に関するコンサルティングに従事。



田平 智規

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
マネージングディレクター

数多くの上場企業、グローバル企業に対して、グループ経営戦略、経営管理構想策定からそれを実現する管理連結システム、経営コックピットシステム、コストマネジメントシステム等の導入まで一気通貫でのコンサルティングを多数実施。最近では、ビジネスインテリジェンスを中心とした分析基盤、意思決定システム導入に従事。



杉野 林太郎

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
ディレクター 公認会計士

KPMG 有限責任あずさ監査法人を経て、現職。グローバル素材メーカー、大手金融サービス、自動車メーカー、大手流通業等の幅広い業種に対して、グローバル経営管理の企画・構想からシステム導入、予算策定プロセス・業績予測の再構築、ROIC マネジメントや投資マネジメントの導入、業務改革、IoT 構想策定などの幅広いコンサルティングを多数実施。SAP FI (S/4) 認定コンサルタント



レイヤーズ・コンサルティングについて

1983年に創業した510名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

URL : <https://www.layers.co.jp/>

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189