

～リーダーになるための基本行動を身につける～ 新任管理者研修

[中小企業大学校 金沢キャンパス開催]

研修のねらい

経営環境が著しく変化している昨今、中核を担う管理者の役割は、単にトップと現場との橋渡し役ということにとどまらず、組織的かつ効率的な事業展開を推進する責任者という位置付けも期待されます。

本研修では、管理者に求められる役割について理解し、必要となるマネジメントの知識・スキルを学び、自身のリーダーシップ（目標）を設定し、その実現に向けたアクションプランの策定に取り組みます。

研修のポイント

- 日々の業務遂行上のマネジメント・スキルを実践的に学びます。
- 部下との「コミュニケーション」を深め、管理者としての自己啓発の手掛かりを掴みます。
- 自らのリーダーシップ（目標）を実現する「アクションプラン（行動計画）」をつくります。

研修期間

2020年
10/6(火)～8(木)

対象者

新任管理者

- ・初めて部下を持つリーダー職を対象（1、2年程度の経験を積んだ方も対象）
- ・将来的に管理者等として期待される方

定員 **20**名

受講料 **32,000**円(税込)

会場

中小企業基盤整備機構 北陸本部
【中小企業大学校 金沢キャンパス】
(金沢市広岡3-1-1 金沢パークビル)

月日	時間	科目	内容
10/6 火	9:20～9:30	オリエンテーション	
	9:30～12:30	組織として管理者に求められる役割と能力	管理者は自身の立場や役割を認識した上で組織を動かす、最大限の成果を高めることが求められます。そのため、企業から求められている管理者の役割と能力について学びます。
	13:30～17:30	チームを円滑に運営するためのリーダーシップとコミュニケーション	チーム運営を円滑にし、組織の目標を達成に導く「リーダーシップ」のあり方を学びます。リーダーシップを発揮するためには、部下との信頼関係の構築を進めていくことが重要となります。そのため、職場における部下との円滑な「コミュニケーション」のポイントについて学びます。
10/7 水	9:30～12:30	部下の意欲・能力を引き出す「部下指導・育成」の手法	“組織”と“ヒト”を活性化させ、成長させる部下指導・部下育成の進め方を学びます。
	13:30～15:30		
	15:30～17:30	職場で発生する問題への対処法	問題の本質、問題発見から問題解決までのプロセス（基本）を学びます。また、論理的思考法を中心に、職場で発生する問題の対処方法について学びます。
10/8 木	9:30～12:30		
	13:30～17:30	自身にとって相応しいリーダーシップ（目標）の設定	客観的に自分の考え方、行動の傾向を分析し、自身のリーダーシップスタイルを把握します。その上で、自身に相応しいリーダーシップ（目標）を設定し、実現に向けた「アクションプラン」を作成します。
	17:30～17:40	修了証書の授与	

講師紹介(敬称略)



株式会社キャラウィット 代表取締役

上岡 実弥子 (かみおか みやこ)

長野県伊那市生まれ。学習院大学卒業後、雪印ドール(株)マーケティング部、(株)日経スタッフ派遣社員等を経て、中小企業診断士を取得。現在、SC、小売店、メーカー等の民間企業、行政、医療法人等幅広いクライアントに対し、CSコンサルティング、人材育成、経営革新支援、事業計画策定支援等を行う。女性の視点を活かし、全国の講演・支援に精力的に応じる。中小企業大学校講師（管理者育成、コーチング、論理的思考法、交渉技術、コミュニティビジネス支援）。著書に「ジミベン！（ジーオー企画）」、「女性のための経営がわかる本（信濃毎日新聞社）」、「コンサルティング・コーチング（同友館）」等多数。横浜市新事業分野開拓事業者認定委員、横浜市実行可能性調査事業助成金交付審査会委員等、公職多数。

受講申込書

※すべての項目をもれなくご記入ください。

フリガナ			代表者役職		
会社名			代表者氏名		
所在地	〒	都道府県			
TEL			FAX		
業種	E. 製造業 I-1. 卸売業 I-2. 小売業 R. サービス業 D. 建設業 G. 情報通信業 H. 運輸業 M. 旅館業 Z. その他（具体的に）				
主要取扱品目			資本金	万円	従業員数
研修情報の入手先	1. ダイレクトメール（研修ガイド） 2. ダイレクトメール（チラシ・リーフレット） 3. ホームページ 4. Web広告、SNS 5. メルマガ 6. クチコミ・紹介 7. 自治体、商工団体等の紹介 8. 金融機関の紹介 9. 新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・街頭広告 10. 中小機構・大学職員等の訪問、電話 11. セミナー、イベント 12. その他（）				
事務連絡担当者	フリガナ 氏名	部署・役職	担当者 E-mail		

メルマガ配信の希望（有・無）

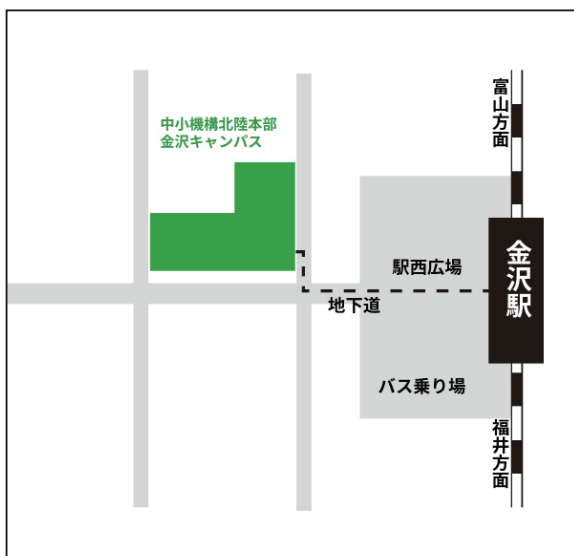
反社会的勢力でないことの確約について

当社（当機関）は、暴力団等の反社会的な勢力に該当せず、今後においても反社会的勢力との関係を持つ意思がないことを確約します。また、反社会的勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合には研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。

コース No.	No.HR200009	コース名	新任管理者研修
---------	-------------	------	---------

受講者情報	フリガナ	年齢	性別	所属部署	役職（役職を記載の上該当区分に○）
	氏名	歳	男・女		（代表者・役員・管理者・管理者候補等）
	緊急連絡先 TEL（携帯・自宅等）	E-mail			

受講者情報	フリガナ	年齢	性別	所属部署	役職（役職を記載の上該当区分に○）
	氏名	歳	男・女		（代表者・役員・管理者・管理者候補等）
	緊急連絡先 TEL（携帯・自宅等）	E-mail			



受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表に該当する中小企業の経営者・管理者・従業員・後継者の方に、ご受講いただけます。

業種	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種(*)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

(*)その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

(*)経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

注意事項

- ※応募者多数の場合は、1社からの受講人数を調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- ※財団法人・社団法人・医療法人・社会福祉法人・NPO法人等の団体は受講できませんのでご注意ください。
- ※専用駐車場はございません。公共交通機関でお越しいただくか、ご自身で駐車場の手配をお願いします。
- ※宿泊施設はございません。宿泊が必要な方はご自身で手配をお願いします。

受講申込における個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

独立行政法人中小企業基盤整備機構

中小企業大学校 金沢キャンパス

〒920-0031 石川県金沢市広岡 3-1-1 金沢パークビル 10階

電話 076-223-5573 FAX 076-223-5762

金沢キャンパス使用欄

--	--	--	--

～現場改善の第一歩！問題を捉える力とワザを学ぶ！～

生産現場の問題発見講座

金沢
キャンパス

生産管理

[中小企業大学校 金沢キャンパス開催]

研修のねらい

生産性向上は企業の競争力確保のための重要なテーマで、発生するムダの正確な把握、的確な分析、改善策の立案とその推進の仕方を理解したリーダーの存在が求められています。

本研修では、生産現場のリーダーが理解しておきたいIE(Industrial Engineering)の活用法を学び、生産現場の問題を的確に捉えて、効果的な改善策を立案し、改善に向けてチームを導く術を身につけます。また、研修のまとめとして自社の生産現場の問題の着眼点に取り組み、習得したIE技法をどのように活用していくかを考えます。

研修のポイント

- ✓ 現場改善の責任者・リーダーが身につけておきたい手法を幅広く学びます。
- ✓ IE 技法を基本から現場実践の仕方までを身につけます。
- ✓ 自社の問題発見に効果的な IE 技法とその使い方を学びます。

研修期間

2020年
10/12月～14日

対象者

管理者、新任管理者

- ・ 現場改善リーダー
- ・ IE 技法を基礎から学びたい方
- ・ 現場改善のイロハを学びたい方

定員 20名

受講料 32,000円(税込)

会場

中小企業基盤整備機構 北陸本部
【中小企業大学校 金沢キャンパス】
(金沢市広岡3-1-1 金沢パークビル)

月日	時間	科目	内容
10/12 月	9:20～9:30	オリエンテーション	
	9:30-12:30	現場改善の意義と管理者の役割	生産現場の改善活動の意義を理解した上で、現場改善の基本を学びます。 ・ 生産現場の生産性向上 ・ 生産現場の管理者の役割 ・ 「管理」と「改善」
	13:30-17:30	現場改善の考え方と進め方	5Sと目で見える管理、IE技法について、活動事例や演習等を交えて学びます。 ・ 5S活動と・目で見える管理の実践ポイント ・ 3M(ムリ・ムダ・ムラ) 退治 ・ 方法改善と作業測定法
10/13 火	9:30-17:30 (昼休12:30～13:30)	IE技法を活用した現場の問題の捉え方(演習)	IE技法を使用した現状把握から分析、問題点抽出、改善案の考え方の実践の仕方を、事例や演習を交えて学びます。 ・ IE技法の活用法 ・ モーションマインド、動作研究 ・ 工程分析・稼働分析・運搬活性化 ・ レイアウト分析 ・ 最新の技術動向と活用の仕方
	9:30-11:30		
10/14 水	11:30-17:30 (昼休12:30～13:30)	自社の現場改善計画の作成(演習)	研修で学んだ内容を踏まえて、自社の生産現場での問題の洗い出しを考え、現場改善計画を作成します。 ・ 自社で活用できるIE技法 ・ 現状の問題分析の仕方 ・ 現場改善計画の作成
	17:30～17:40	修了証書の授与	

※会社案内 / 製品カタログ、工場レイアウト図や、問題があると考える工程の QC 工程表・数字データ、現場写真 / 動画、作業時間実績等の実績資料などをお持ちいただくと、具体的な検討が可能です。

※簡単な事前課題がございます。

講師紹介(敬称略)



合同会社FRSコンサルティング 代表社員

古澤 智 (ふるさわ さとし)

山形県出身。大学卒業後、総合電機メーカーで製品設計に従事。その後、中小企業支援センターにて様々な中小企業の支援に従事したのちコンサルタントとして独立。技術経営、現場改善を得意とする。

受講申込書

※すべての項目をもれなくご記入ください。

フリガナ			代表者役職		
会社名			代表者氏名		
所在地	〒	都道府県			
TEL			FAX		
業種	E. 製造業 I-1. 卸売業 I-2. 小売業 R. サービス業 D. 建設業 G. 情報通信業 H. 運輸業 M. 旅館業 Z. その他（具体的に）				
主要取扱品目			資本金	万円	従業員数
研修情報の入手先	1. ダイレクトメール（研修ガイド） 2. ダイレクトメール（チラシ・リーフレット） 3. ホームページ 4. Web広告、SNS 5. メルマガ 6. クチコミ・紹介 7. 自治体、商工団体等の紹介 8. 金融機関の紹介 9. 新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・街頭広告 10. 中小機構・大学職員等の訪問、電話 11. セミナー、イベント 12. その他（）				
事務連絡担当者	フリガナ	部署・役職	担当者 E-mail		
	氏名				

メルマガ配信の希望（有・無）

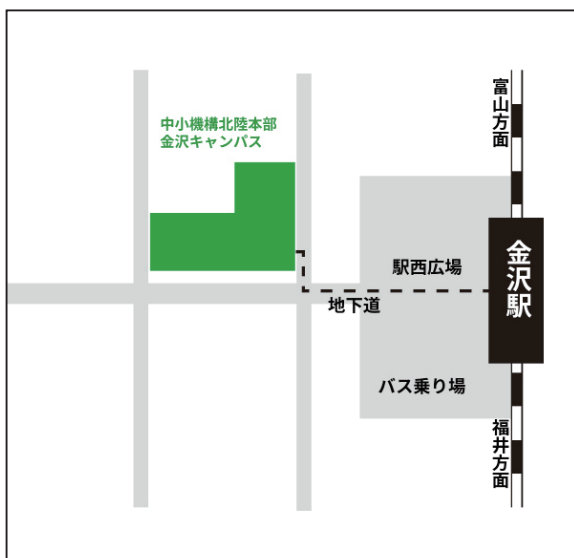
反社会的勢力でないことの確約について

当社（当機関）は、暴力団等の反社会的な勢力に該当せず、今後においても反社会的勢力との関係を持つ意思がないことを確約します。また、反社会的勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合には研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。

コース No.	No.HR200010	コース名	生産現場の問題発見講座
---------	-------------	------	-------------

受講者情報	フリガナ	年齢	性別	所属部署	役職（役職を記載の上該当区分に○）
	氏名	歳	男・女		（代表者・役員・管理者・管理者候補等）
	緊急連絡先 TEL（携帯・自宅等）	E-mail			

受講者情報	フリガナ	年齢	性別	所属部署	役職（役職を記載の上該当区分に○）
	氏名	歳	男・女		（代表者・役員・管理者・管理者候補等）
	緊急連絡先 TEL（携帯・自宅等）	E-mail			



受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表に該当する中小企業の経営者・管理者・従業員・後継者の方に、ご受講いただけます。

業種	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種 ^(*)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

^(*) その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

^(*) 経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

注意事項

- ※応募者多数の場合は、1社からの受講人数を調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- ※財団法人・社団法人・医療法人・社会福祉法人・NPO法人等の団体は受講できませんのでご注意ください。
- ※専用駐車場はございません。公共交通機関でお越しいただくか、ご自身で駐車場の手配をお願いします。
- ※宿泊施設はございません。宿泊が必要な方はご自身で手配をお願いします。

受講申込における個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

独立行政法人中小企業基盤整備機構

中小企業大学校 金沢キャンパス

〒920-0031 石川県金沢市広岡 3-1-1 金沢パークビル 10階

電話 076-223-5573 FAX 076-223-5762

金沢キャンパス使用欄

--	--	--	--