



2024年11月6日  
東日本旅客鉄道株式会社

## 東京圏・地方圏を通じた地域課題を解決するPM/CM<sup>※</sup>事業を創始します ～鉄道工事等で培った技術力による新たなビジネスの立ち上げ～

※PM/CM：プロジェクトマネジメント/コンストラクションマネジメント

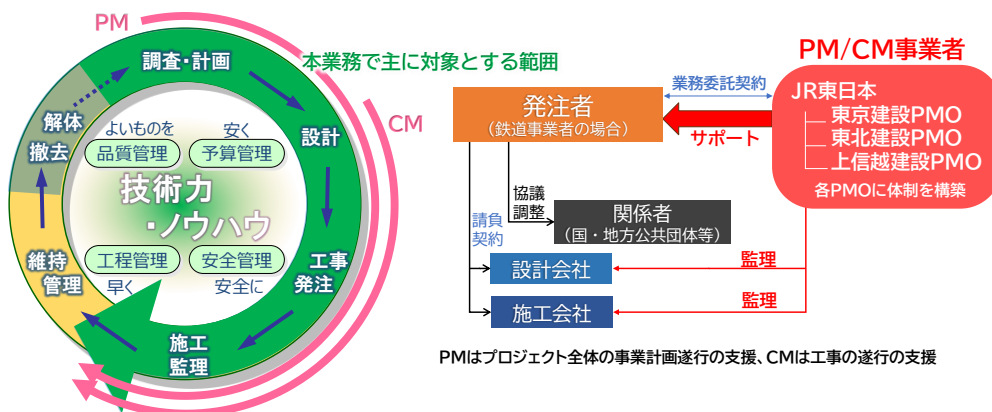
- JR 東日本では、これまで培った鉄道等のインフラ建設・改良に関わる技術力・ノウハウを活かし、鉄道事業者等への技術的サポートを通じて地域課題の解決に貢献するビジネスを開始します。
- 具体的には、土木・建築施設の建設・改良プロジェクトの計画段階から施工段階まで発注者をサポートするPM/CM事業を行います。
- これまで当社グループ会社の施設新設工事に対してCM業務を実施し、グループ外への挑戦の足掛かりを築いてきましたが、このたび2024年9月にIGRいわて銀河鉄道株式会社と土木施設改良に関するCM業務委託契約を締結しました。
- 鉄道を起点とした地域のまちづくり提案にも事業を展開することで地域課題の解決に貢献し、すべての人の心豊かな生活につなげてまいります。

### 1. PM/CM事業に取り組む背景

全国的な人口減少・少子高齢化により、多くの鉄道事業者・地方公共団体においては技術者が減少しており、鉄道に関わるインフラ整備（鉄道施設や道路・河川との交差点の改良等）が滞ることで東京圏・地方圏を問わず地域の生活基盤に影響を及ぼす可能性があります。こうした地域課題に対して、これまで当社インハウスエンジニアが行ってきた鉄道施設改良・新線建設、大規模駅改良、鉄道と道路・河川等との立体交差などのプロジェクトマネジメントの経験を活かして、その解決に継続的に貢献できるものと見込んでいます。

### 2. 当社の目指すPM/CM事業

当社のインハウスエンジニアが有する鉄道工事固有の技術力・ノウハウ（線路近接における設計・施工計画、鉄道オペレーションとの調整、国・地方公共団体等との協議等）を活かして、主に鉄道に係る土木・建築施設の建設・改良プロジェクトを一貫してサポートすることを目指しています。具体的には、東京・東北・上信越に拠点を置くプロジェクトマネジメントオフィス（PMO）において、プロジェクト提案や関係者協議サポート、設計・施工に対する発注のサポート、施工監理、その他発注者が必要とする提案・サポートを組織的に行います。



PMはプロジェクト全体の事業計画遂行の支援、CMは工事の遂行の支援

### 3. 現在進めている PM/CM 事業

(1) JR 東日本リネン株式会社：新工場（群馬県明和町）建設に関する CM 業務

■ 概要 要：設計内容及び工事費の確認・助言、コストダウン提案、  
施工会社への対応に関する技術的なサポート

■ 業務実施期間：2023.12～2025.3 （実施者：東京建設プロジェクトマネジメントオフィス）



(2) IGR いわて銀河鉄道株式会社：土木構造物の耐震補強工事に関する CM 業務

■ 概要 要：設計・施工計画成果物の確認・助言、工事発注手続きのサポート、  
鉄道運転保安に配慮した現場施工監理のサポート

■ 業務実施期間：2024.9～2026.2 （実施者：東北建設プロジェクトマネジメントオフィス）

### 4. 今後の事業展開について

今後は鉄道事業者・地方公共団体等に対し、線路と交差する道路・河川橋りょうの新設・改良等を対象とした事業のほか、鉄道施設改良や新駅・自由通路等の整備、鉄道を起点とした地域のまちづくりに関する提案にも事業を展開していきます。

また、PM/CM のようなマネジメントではない設計・施工等の技術的課題に対する個別のアドバイスの提供や、プロジェクト推進に関わる鉄道技術者の教育サポート（e ラーニングによる鉄道安全教育、認定鉄道事業者教育ほか）等、発注者のニーズに応えたサービスを提供してまいります。

